

Les comunitats de pràctica (CoP) de l'Agència de Salut Pública de Catalunya:
Una experiència d'innovació i treball col·laboratiu

(o...***per què fer un Mercadillo de Col.laboració si ja tenim prou feina?***)

3a JORNADA
**PATRIMONI
I ESCOLA**

29 i 30 de setembre de 2017

Daniel Giménez Roig
@dangimroig
#COPsalut

 Generalitat de Catalunya
Agència de Salut Pública de Catalunya



*per què treballar col·laborativament
si ja tenim prou feina?*



per què treballar col·laborativament en una organització compartimentada?

per què donar idees que suposin una millora en la nostra feina, si no prosperaran?



*per què ens posem a fer feina
col·laborativa en una organització
com la nostra?*



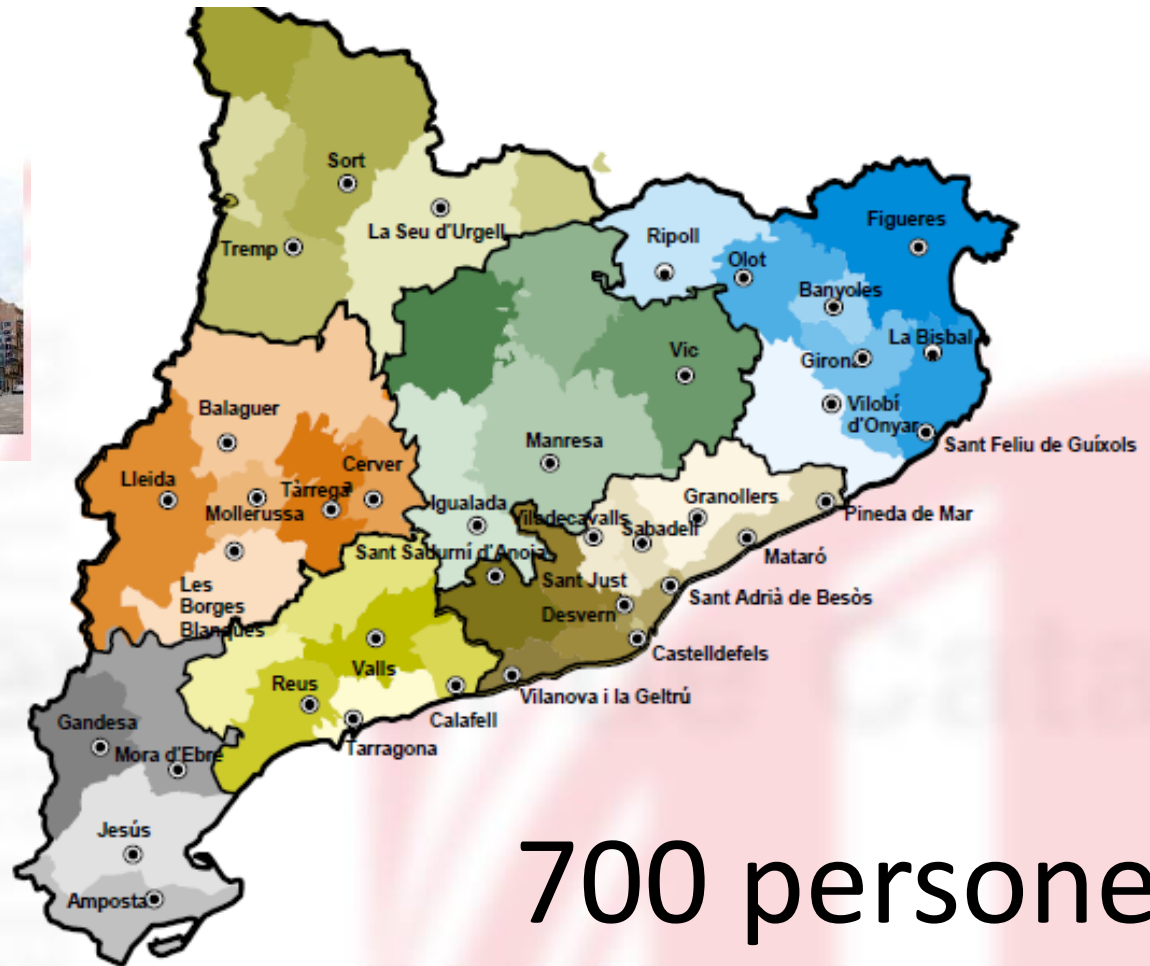
Generalitat



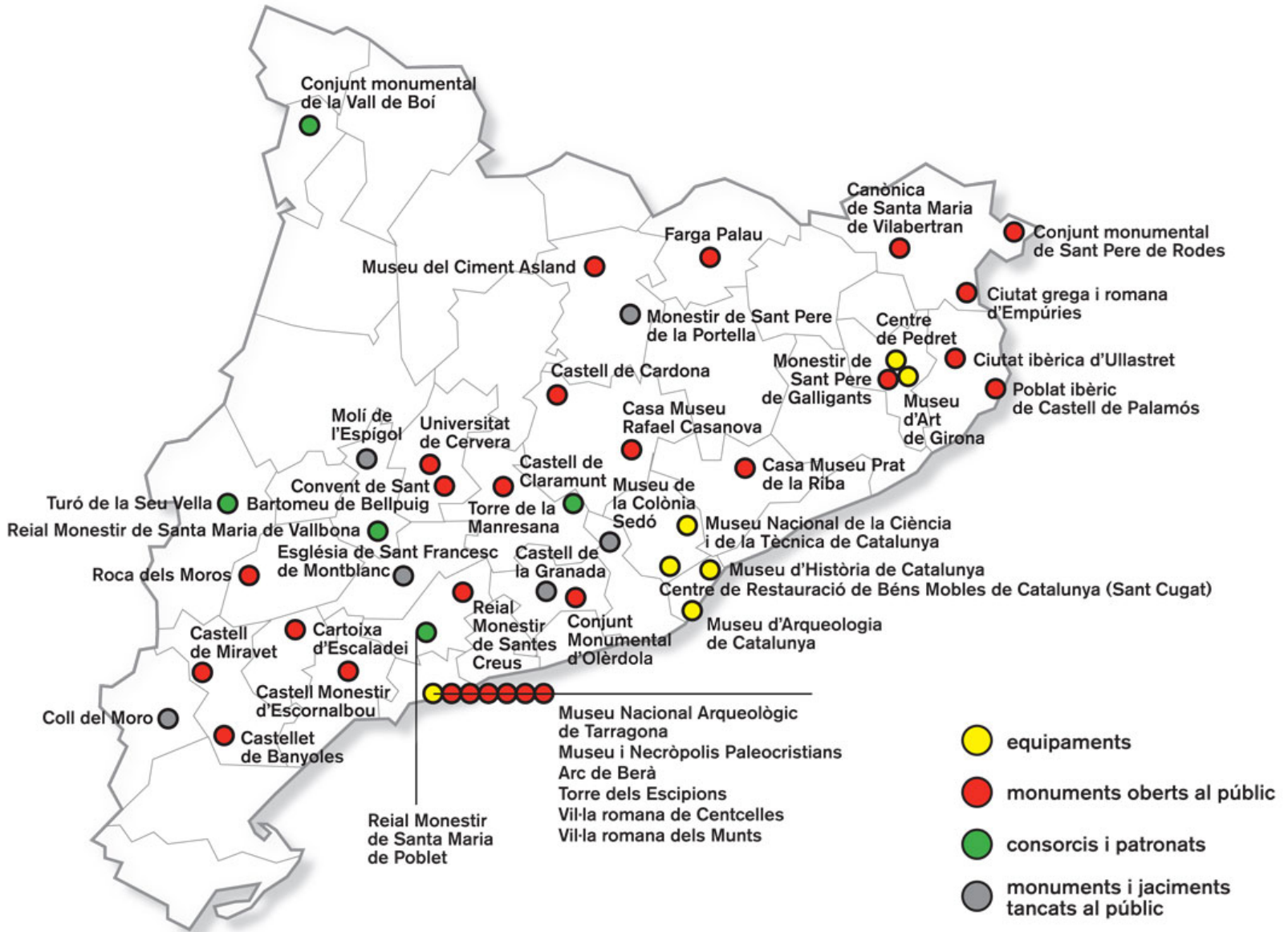
#COPsalut
@dangimroig

GdC
ASPCAT

la ASPCAT té una seu central i 37 oficines



700 persones



cóm començar un
projecte de treball
col·laboratiu?

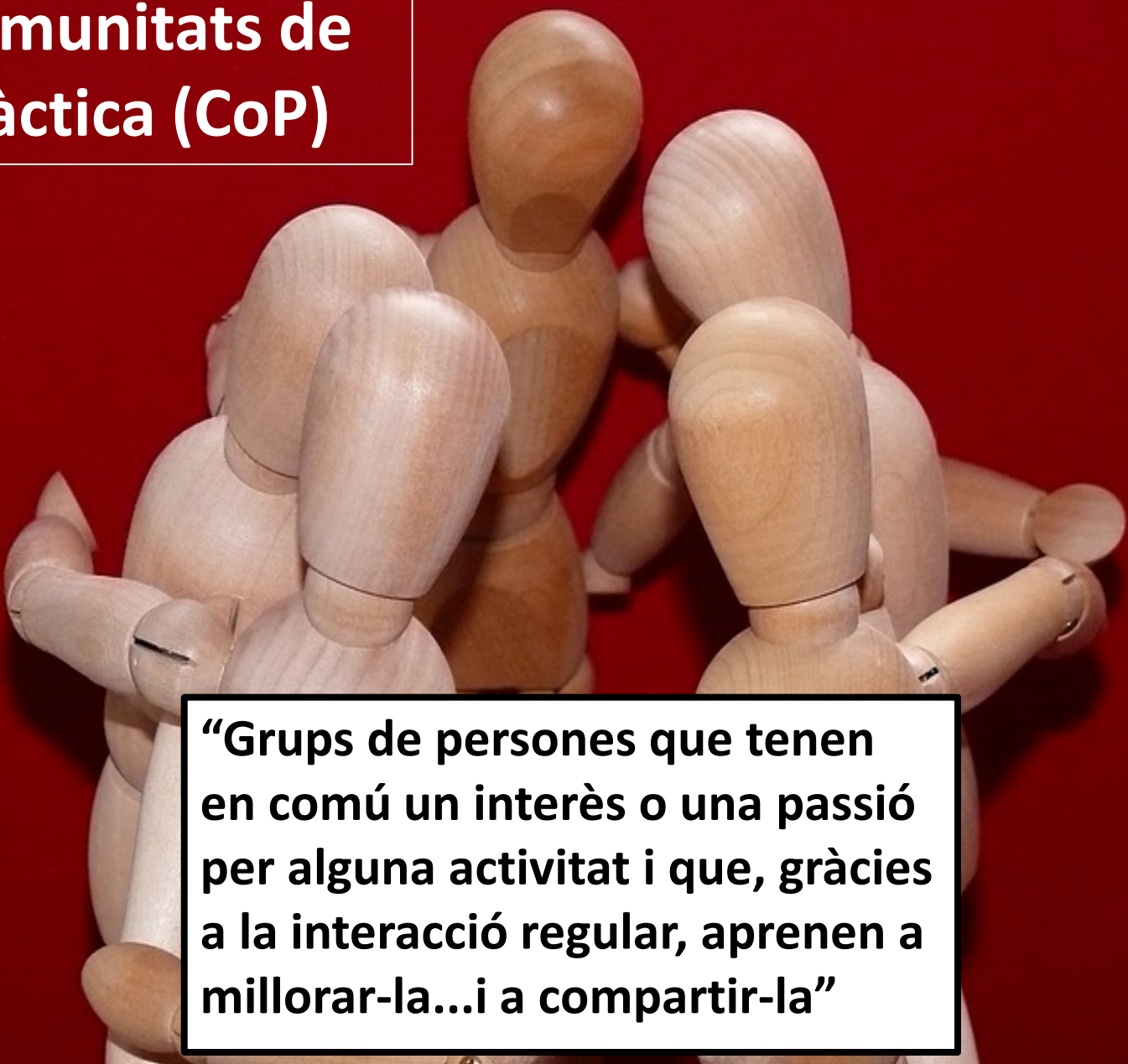
cóm vaig començar jo?



serendipitat



Comunitats de Pràctica (CoP)

A group of several wooden mannequins are huddled together in a circle, their heads and arms visible. They are set against a solid red background. The mannequins are light-colored wood with visible grain and joints. The overall composition suggests a group of people interacting and learning together.

“Grups de persones que tenen en comú un interès o una passió per alguna activitat i que, gràcies a la interacció regular, aprenen a millorar-la...i a compartir-la”



**metodologia per a
l'aflorament del talent ocult
(*molt ocult*)
en organitzacions formals
(*molt formals*)**

Comunitat de pràctica CoP



“moderador”

grup de treball

reunions presencials

treball en línia

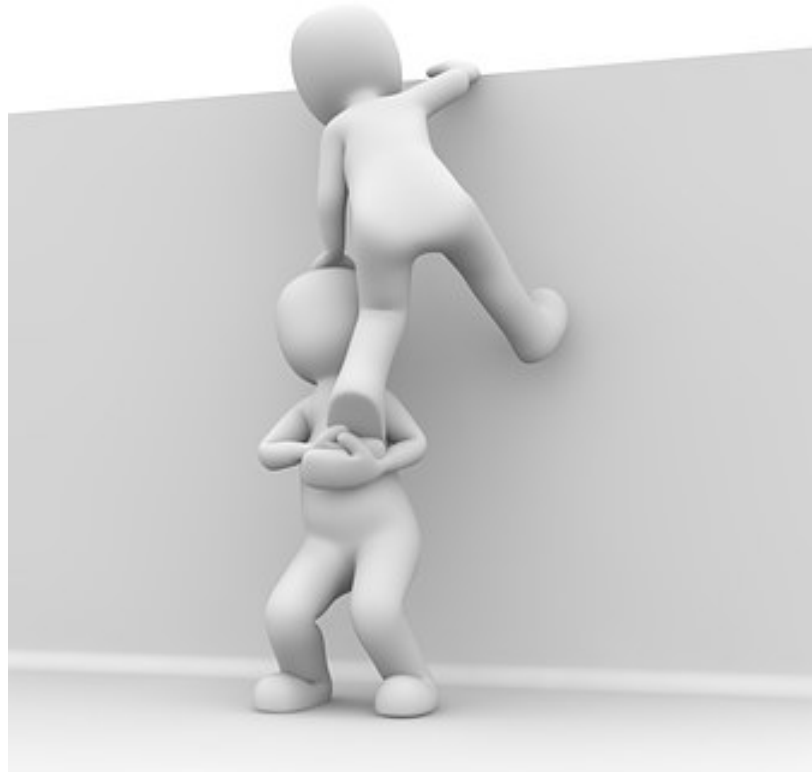


conversa+debat
Transferència de
coneixement

**productes de
coneixement**

difusió (*share*)

avaluació (retorn)



P2P > jeràrquic

LeandroEHerrero



$P < P + P + P + P + P$

Ilavors, ens vam llençar a l'aventura



7 temporades

9 anys



1000 persones



60 productes innovadors



Generalitat de Catalunya
Agència de Salut Pública de Catalunya

Mercadillo del Coneixement

VI temporada

2016-2017

(abril 2016-abril 2017)

28 propostes van ser presentades

22 van prosperar en finalitzar el *Mercadillo*

18 CoP van començar a treballar

17 van presentar producte final



**continuem fent el
camí de l'aventura**

VII temporada 2017-2018



160 persones

19 propostes *presentades*



Novetat!

Moment Zero de les CoP

Per treballar col·laborativament en
CoP calen diverses circumstàncies:

persones

les que volen voler
les que volen de veritat

Manel Muntada (CumClavis)

Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

“practicar-ho” com a estratègia d’innovació



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

afavorir i/o crear espais per a la conversa



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

“fomentar” el treball en xarxa



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

“disposar” d’eines que facilitin la col·laboració



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

dissenyar-les com ecosistemes



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

crear, mantenir i *mimar* una massa mare



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

protegir la informalitat ben entesa



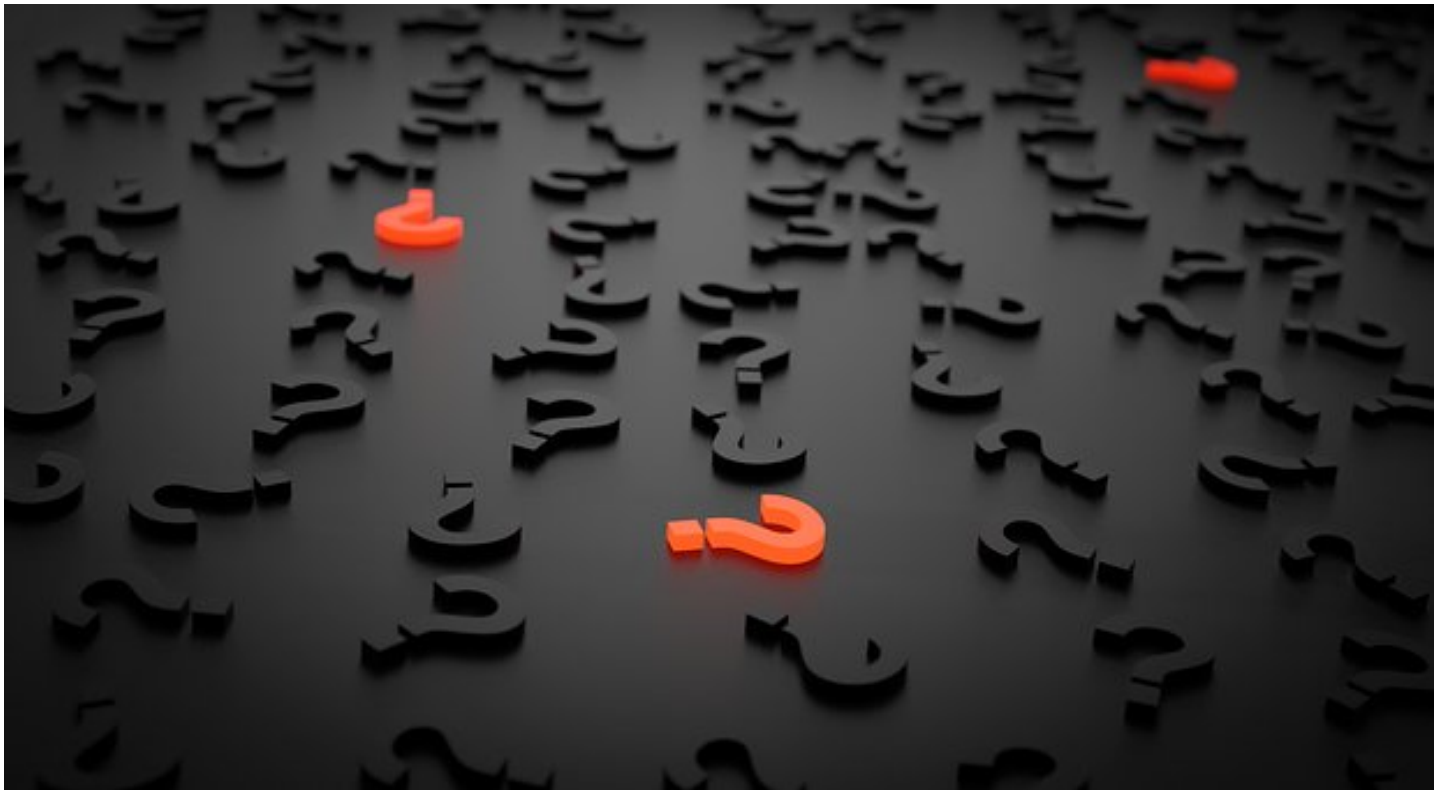
Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

permetre l'autogestió i fomentar la diversitat



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

identificar problemes concrets recurrents



Per treballar col·laborativament en CoP calen diverses circumstàncies:

la sabia barreja d'elements formals i informals



**Generalitat
de Catalunya**

[eix 6 del Pla de reforma de l'Administració](#),
disseny i posada en marxa d'un sistema de **foment de la innovació en l'activitat de l'Administració**, fonamentat en la perspectiva de la **gestió de talent**, que propiciï l'intercanvi d'idees, el pensament crític i les bones pràctiques, així com la implicació del personal al seu servei.



#COPsalut
@dangimroig

GdC
ASPCAT

i fem un cim
de tant en tant



Comunitat
de Pràctica

GdC
ASPCAT

#CoPsalut #cacauetsalut
@dangimroig
daniel.gimenez@gencat.cat

